



Local Governance Reform

Réforme de la gouvernance locale

April, 2022

Avril 2022



www.gnb.ca/NBdynamique
www.gnb.ca/vibrantNB



Local Governance Reform

Réforme de la gouvernance locale



Goal:

Provide an update on proposed new RSC mandates/services and next steps

Vision of Local Governance Reform

Vibrant and sustainable communities working together to enhance the quality of life of New Brunswickers.

Objectif:

Faire le point sur les nouveaux mandats et services proposés des CSR et prochaines étapes

Vision de la réforme de la gouvernance locale

Des collectivités dynamiques et durables qui collaborent pour améliorer la qualité de vie au Nouveau-Brunswick.

Pillar 2

Regional Collaboration

A Better Future – Together



COLLABORATION

Communities will pool their resources, share costs and identify common priorities to offer good quality, affordable and sustainable services and infrastructure.



Pilier 2

Collaboration régionale

Un meilleur avenir – ensemble



LA COLLABORATION

Les communautés mettront leurs ressources en commun, partageront les coûts et identifieront des priorités communes pour offrir des services et des infrastructures de bonne qualité, abordables et durables.





Achievements to date

Progress on new services/mandates

- Draft mandate guide on economic development, includes workforce development and newcomer settlement
- Interdepartmental working groups on Community capacity
- Guide for integration of Community Inclusion Networks into the RSCs
- Public Safety committee terms of reference developed
- RSC CEO competitions posted on April 21 – 1 process, 12 Executive Briefs for regional situational awareness
- Guidelines for cost-sharing agreements on regional recreational infrastructure
- **To come:** Guides for tourism promotion and community development/regional transportation

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE





Résultats à ce jour

Progrès quant aux nouveaux services/mandats

- Ébauche du guide pour le mandat de développement économique, incluant le développement de la main-d'œuvre et l'établissement des nouveaux arrivants
- Comités de travail interministériels sur la capacité Communautaire
- Guide pour l'intégration des réseaux d'inclusion communautaire dans les CSR
- Développement de termes de référence pour les comités de sécurité publique
- Concours de recrutement des PDG lancé le 21 avril - Un processus, 12 notes de synthèse pour présenter les réalités régionales
- Lignes directrices pour le partage des coûts des infrastructures récréatives régionales
- **À suivre:** Guides pour promotion touristique et développement communautaire/transport régional

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Proposed timeline and milestones - Regional projects

Milestone	Timeline
Detailed guidelines for each new mandate/service	Gradually as available
CEO recruitment	April
Service definition and Cost Sharing formula, Weighted Voting	May
Begin budget analysis and preparation	May
Decision on service delivery model for new mandate/services	June 30
CEOs in place	September
Strategy requirements	September
2023 RSC budgets finalized	October
Restructured RSC in place	January 1, 2023
Regional strategies	July 1, 2023
Social mandate	January 1, 2024



Jalons et échéanciers proposés- Projets régionaux

Jalon	Échéancier
Lignes directrices pour chaque nouveau mandat/service	Graduellement disponible
Processus d'entrevues – premiers dirigeants	Avril
Définition des services, partage des coûts, vote pondéré	Mai
Entreprendre la préparation et l'analyse des budgets	Mai
Décision quant au mode de livraison de service pour chaque mandat/service	30 juin
Entrée en poste des premiers dirigeants	Septembre
Exigences pour les stratégies	Septembre
Finaliser les budgets 2023 des CSR	Octobre
CSR restructurées en place	1 ^{er} janvier 2023
Adoption des stratégies régionales	1 ^{er} juillet 2023
Orientation sociale	1 ^{er} janvier 2024



Mandat et services	New RSC Responsibilities / Nouvelles responsabilités des CSR	Services and Functions
<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les secteurs de croissance économique • Favoriser les communautés prêtes à investir • Stratégie de développement de la main-d'œuvre 	<p>Economic Development</p> <p>Développement économique</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identify economic growth sectors • Foster investment ready communities • Workforce development strategy
<ul style="list-style-type: none"> • Coordonner les efforts de promotion du tourisme • Fournir un soutien pour développer l'offre touristique 	<p>Tourism promotion</p> <p>Promotion du tourisme</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinate tourism promotion efforts • Provide support to expand tourism offerings
<ul style="list-style-type: none"> • Transport régional • Logement abordable • Accueil et intégration des nouveaux arrivants • Promotion de la diversité • Inclusion sociale • Communautés saines 	<p>Community Development</p> <p>Développement communautaire</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regional transportation • Affordable housing • Newcomer settlement • Diversity promotion • Social inclusion • Healthy communities
<ul style="list-style-type: none"> • Installations sportives régionales et sous-régionales, sentiers, installations artistiques et culturelles, etc. • Identification, formule de partage des coûts, processus 	<p>Cost Sharing for Recreational Infrastructure</p> <p>Partage des coûts des infrastructures récréatives</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regional and sub-regional sports facilities, trails, arts / culture facilities, etc. • Identification, cost sharing formula, process
<ul style="list-style-type: none"> • Échanger des idées et des informations, identifier les questions clés et les priorités, améliorer la durabilité et l'efficacité, renforcer les capacités et les relations, améliorer la coopération. 	<p>Public Safety Committee</p> <p>Comité de sécurité publique</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Exchange ideas & information, identify key issues & priorities, improve sustainability & effectiveness, build capacity & relationships, enhance cooperation
<ul style="list-style-type: none"> • Itinérance • Réduction de la pauvreté • Santé mentale 	<p>Additional Social Focus for Capital, Fundy & Southeast</p> <p>Orientation sociale additionnelle</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Homelessness • Poverty reduction • Mental health



Economic Development (Draft)

The following tables summarize the role that regions and GNB will play in economic development.

Investment Attraction	
Regions/RSC	ONB
<p>Create investment ready communities by creating economic conditions that are conducive to new investment and making decisions in a manner that considers future investment opportunities.</p> <p>Have a deep understanding of the local economy and compile regional data to be leveraged for investment attraction purposes.</p>	<p>Continue to lead NB's investment promotion and attraction activities. Be the single point of contact for FDI, working in close collaboration with RSCs to advance their interests/priorities.</p> <p>Better leverage regional resources (such as regional data and local knowledge) to target investment prospects.</p>
Export Development	
Regions/RSC	ONB
<p>Connect local business to ONB when they are seeking advice on exporting, eligible for market development funding or interested in participating in trade mission etc.</p>	<p>Continue existing export development activities, offer specialized expertise in international markets, product knowledge, and connections to key partners. Ensure New Brunswick gets the attention of consulates. Support NB companies in scaling their exports and markets.</p>
Business Growth	
Regions/RSC	ONB
<p>There are potential business growth roles that regions could play; however, that role should be decided by the region in response to local needs. A gap in existing ONB offering is support to early stage start-ups, B2C, etc.</p>	<p>Continue to offer market development supports and funding.</p> <p>Maintain strict focus on business-to-business companies.</p> <p>Work closely with regions on business development activities.</p>

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE





Développement économique (Ébauche)

Les tableaux suivants résument le rôle que les régions et GNB joueront dans le développement économique.

Attraction des investissements	
Régions/CSR	ONB
Créer des communautés prêtes à accueillir des investissements en créant des conditions économiques propices et en prenant des décisions d'une manière qui tient compte des opportunités d'investissement futures.	Continuer à diriger les activités de promotion et d'attraction des investissements du N.-B. Être le point de contact unique pour l'attraction des investissements, travaillant en étroite collaboration avec les régions/CSR pour faire avancer leurs intérêts/priorités.
Avoir une compréhension approfondie de l'économie locale et compiler des données régionales à des fins d'attraction d'investissements.	Mieux exploiter les ressources régionaux (tels que les données régionales et les connaissances locales) pour cibler les opportunités d'investissement.

Développement des exportations	
Régions/CSR	ONB
Connectez les entreprises locales à ONB lorsqu'elles recherchent des conseils sur l'exportation, sont éligibles à un financement pour le développement de marchés ou souhaitent participer à une mission commerciale, etc.	Poursuivre les activités de développement des exportations existantes, offrir une expertise spécialisée sur les marchés internationaux, une connaissance des produits et des relations avec des partenaires clés. Veiller à ce que le N.-B. reçoive l'attention des consulats. Soutenir les entreprises du N.-B. dans l'expansion de leurs exportations et de leurs marchés.

Croissance des entreprises	
Régions/CSR	ONB
Il existe des rôles potentiels de croissance des entreprises que les régions pourraient jouer; cependant, ce rôle devrait être décidé par la région en réponse aux besoins locaux. Une lacune dans l'offre existante d'ONB est le soutien aux entreprises en démarrage, B2C, etc.	Continuer d'offrir des soutiens et du financement pour le développement des marchés. Maintenir une concentration stricte sur les entreprises qui font affaires avec les entreprises (B2B) Travailler en étroite collaboration avec les régions sur les activités de développement des entreprises.

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE





Economic Development (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE



Immigration	
Regions/RSC	ONB
<p>Work on immigrant retention by building welcoming communities for newcomers and assisting newcomers in establishing themselves and their businesses in the region.</p> <p>Providing or overseeing settlement services that address existing gaps.</p> <p>Understand the local labour market needs, and work with the province on regional immigration planning.</p>	<p>Continue to manage immigration programs, including recruitment and processing.</p> <p>Work closely with regions/RSC on regional immigration planning.</p> <p>Lead coordination efforts with Federal partners.</p>
Financial Assistance	
Regions/RSC	ONB
<p>Work to create sustainable growth without providing direct financial assistance to industry.</p>	<p>ONB oversees both a lending portfolio, as well as a strategic assistance budget. ONB manages these investments in line with GNB's investment policy and delivers a positive return on investment to taxpayers.</p>
Strategy and Policy	
Regions/RSC	ONB
<p>Develop regional economic development goals through an in-depth understanding of regional opportunities and threats.</p> <p>Identify areas of alignment with ONB/GNB's strategies.</p>	<p>Support regional economic development priorities that are in alignment with ONB/GNB provincial economic strategies and objectives</p>



Développement économique (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Immigration

Régions/CSR	ONB
<p>Travailler à la rétention des immigrants en créant des communautés accueillantes pour les nouveaux arrivants et en aidant les nouveaux arrivants à s'établir et à établir leurs entreprises dans la région.</p> <p>Fournir ou superviser des services d'établissement qui comblent les lacunes existantes.</p> <p>Comprendre les besoins du marché du travail local et travailler avec la province sur la planification régionale de l'immigration.</p>	<p>Continuer à gérer les programmes d'immigration, y compris le recrutement et le traitement.</p> <p>Travailler en étroite collaboration avec les régions/CSR sur la planification régionale de l'immigration.</p> <p>Diriger les efforts de coordination avec les partenaires fédéraux.</p>

Assistance financière

Régions/CSR	ONB
<p>Travailler à créer une croissance durable sans fournir d'aide financière directe à l'industrie.</p>	<p>ONB supervise à la fois un portefeuille de prêts et un budget d'aide stratégique. ONB gère ces investissements conformément à la politique d'investissement du GNB et offre un retour sur investissement positif aux contribuables.</p>

Stratégie et politique

Régions/CSR	ONB
<p>Développer des objectifs de développement économique régional grâce à une compréhension approfondie des opportunités et des menaces régionales.</p> <p>Identifier les domaines d'alignement avec les stratégies d'ONB/GNB.</p>	<p>Soutenir les priorités de développement économique régional qui sont conformes aux stratégies et aux objectifs économiques provinciaux d'ONB/GNB.</p>



Economic Development (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE



Work Force Development	
Regions/RSC	Working NB (PETL)
<p>Work with regional partners to develop or support existing regional labour market partnership forums and a workforce development strategy that will support the development of labour force and population growth initiatives and promote their region's unique attributes and employment opportunities.</p> <p>Understand the local labour market needs, and work with the province on regional immigration and domestic attraction planning.</p> <p>Understand the local settlement service ecosystem and provide/oversee or contribute to settlement services that address existing gaps.</p> <p>Development of a labour force/population growth action plan outlining activities that the RSC can either lead, coordinate or support.</p> <p>Development of regional marketing activities to support the attraction of people to the region.</p>	<p>Develop agreements with each region to fund workforce development activities if deemed appropriate.</p> <p>Continue to provide existing programming for individuals, employers and the labour market.</p> <p>Continue to manage domestic (national) attraction efforts.</p> <p>Be the primary contact as it relates to Workforce development.</p> <p>Provide support related to HR management policies and practices.</p> <p>Work closely with RSCs to help the business community adapt to the evolving regional labour market context.</p> <p>Where funding is provided, monitor the effectiveness of the funding through regular reporting of key metrics such as population growth and labour force participation.</p> <p>Provide data and analysis specific to each region covering topics such as demographics and labour force trends.</p>



Développement économique (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Développement de la main-d'oeuvre

Régions/CSR

Travailler avec des partenaires régionaux pour développer ou soutenir les forums régionaux de partenariat sur le marché du travail existants et une stratégie de développement de la main-d'oeuvre qui soutiendra le développement d'initiatives de croissance de la main-d'oeuvre et de la population et fera la promotion des caractéristiques et des possibilités d'emploi uniques de leur région.

Comprendre les besoins du marché du travail local et travailler avec la province sur l'immigration régionale et la planification de l'attraction nationale.

Comprendre l'écosystème des services d'établissement locaux et fournir/superviser ou contribuer aux services d'établissement qui comblent les lacunes existantes.

Élaboration d'un plan d'action pour la croissance de la main-d'oeuvre et de la population décrivant les activités que la régions/CSR peut diriger, coordonner ou appuyer.

Développement d'activités de marketing régional pour soutenir l'attraction des gens dans la région.

Travail NB (EPFT)

Élaborer des accords avec chaque région pour financer les activités de développement de la main-d'oeuvre si cela est jugé approprié.

Continuer d'offrir les programmes existants aux particuliers, aux employeurs et au marché du travail.

Continuer à gérer les efforts d'attraction au niveau national (Canada).

Agir en tant que principale personne-ressource en ce qui concerne le développement de la main-d'oeuvre.

Fournir un soutien quant aux politiques et pratiques de gestion des RH.

Travailler en étroite collaboration avec les CSR pour aider le milieu des affaires à s'adapter au contexte en évolution du marché du travail régional.

Là où du financement est fourni, surveiller l'efficacité du financement au moyen de rapports réguliers sur les mesures clés telles que la croissance démographique et la participation au marché du travail.

Fournir des données et des analyses spécifiques à chaque région couvrant des sujets tels que la démographie et les tendances de la main-d'oeuvre.



Summary - Economic Development Roles & Responsibilities (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE



Provincial Government

- ✓ Investment attraction.
- ✓ Export development.
- ✓ Market development for local businesses with a “business-to-business” focus.
- ✓ Economic development policy.
- ✓ Workforce development programming.
- ✓ Human resources management support for local businesses.
- ✓ Domestic and international workforce attraction.
- ✓ Immigration.

Regional Service Commissions

- ✓ Providing strategic focus for regional economic growth.
- ✓ Creating investment-ready communities.
- ✓ Supporting a healthy business community.
- ✓ Supporting workforce development and labour force growth (including newcomer retention).

Municipal Governments

- ✓ Manage industrial parks.
- ✓ Continue to provide land incentives (as applicable).
- ✓ Continue to manage business improvement areas (BIAs).
- ✓ Work with the RSC on:
 - The development of their regional strategy.
 - Coordinating the regional settlement agency and workforce development ecosystem.
 - Alignment to avoid duplication.



Sommaire des rôles & responsabilités – développement économique (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE

New Brunswick
Nouveau Brunswick

Gouvernement provincial

- ✓ Attraction des investissements
- ✓ Développement des exportations
- ✓ Développement de marchés pour les entreprises locales axées sur le «B2B»
- ✓ Politique de développement économique
- ✓ Programmes de perfectionnement de la main-d'œuvre
- ✓ Soutien à la gestion des RH pour les entreprises locales
- ✓ Attraction de la main-d'œuvre nationale et internationale
- ✓ Immigration.

Commissions des services régionaux

- ✓ Fournir une orientation stratégique pour la croissance économique régionale.
- ✓ Créer des communautés prêtes à investir.
- ✓ Soutenir une communauté d'affaires saine.
- ✓ Soutenir le développement de la main-d'œuvre et la croissance de la main-d'œuvre (y compris le maintien en poste des nouveaux arrivants).

Gouvernements municipaux

- ✓ Gérer les parcs industriels.
- ✓ Continuer d'offrir des incitatifs fonciers (le cas échéant).
- ✓ Continuer à gérer les domaines d'amélioration des activités (ZAC).
- ✓ Travailler avec la CSR sur :
 - L'élaboration de leur stratégie régionale.
 - Coordonner l'organisme régional d'établissement et l'écosystème de développement de la main-d'œuvre.
 - Alignement pour éviter les doublons.



Tourism Promotion (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE



THC	Region (RSC)	Local
Provide guidance/support/training from its Destination Development Officers to the regions.	Establish a Regional Destination Marketing Organization (RDMO) and funding mechanism, or partner with such an organization, if it exists.	Authority under the <i>Local Governance Act</i> to establish and collect a Tourism Accommodation Levy.
Acquire and understands pertinent research to define the tourism customers for NB.	Develop a regional tourism strategy/multi year plan.	Contribute to the regional tourism promotion budget (via tax levy or tax base).
Define a refreshed approach to travel trade to be responsive to new realities.	Develop and implement new tourism experiential offerings.	Manage local visitor information centers.
Build national and international marketing campaigns to attract defined customers and create marketing partnership opportunities with the regions.	Create marketing initiatives/programs focused on unique selling proposition of the region (Ex: Cruise Initiatives). Promote major events such as meetings and conventions.	Municipalities may have their own tourism department and some play a major role in their region such as Miramichi & Fredericton.
Operate NB Travel Information Centers	Develop a regional tourism guide to increase awareness and interest in the regions.	Identify opportunities for major events such as meetings and conventions.
Work with other governmental departments to find solution for challenges faced by the tourism industry.		



Promotion du tourisme (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



THC	Régional (CSR)	Local
<p>Fournir des conseils, du soutien et de la formation de la part de ses agents de développement de destination aux régions.</p>	<p>Établir une organisation régionale de marketing de destination (RDMO) et un mécanisme de financement, ou établir un partenariat avec l'organisme, s'il existe.</p>	<p>Autorité en vertu de la <i>Loi sur la gouvernance locale</i> d'établir et de percevoir une taxe sur l'hébergement touristique.</p>
<p>Acquérir et comprendre des recherches pertinentes pour définir les clients touristiques du Nouveau-Brunswick.</p>	<p>Élaborer une stratégie touristique régionale/un plan pluriannuel.</p>	<p>Contribuer au budget régional de promotion du tourisme (par le biais d'un prélèvement fiscal ou d'une assiette fiscale).</p>
<p>Définir une approche actualisée de l'industrie du voyage pour être à l'écoute des nouvelles réalités.</p>	<p>Développer et mettre en œuvre de nouvelles offres expérientielles touristiques.</p>	<p>Gérer les centres locaux d'information touristique.</p>
<p>Construire des campagnes de marketing nationales et internationales pour attirer des clients définis et créer des opportunités de partenariat marketing avec les régions.</p>	<p>Créer des initiatives / programmes de marketing axés sur une proposition de vente unique de la région (Ex: Cruise Initiatives).</p>	<p>Les municipalités peuvent avoir leur propre service du tourisme et certaines jouent un rôle majeur dans leur région, comme Miramichi et Fredericton.</p>
<p>Exploiter les centres d'information sur les voyages du Nouveau-Brunswick</p>	<p>Promouvoir les événements majeurs tels que les réunions et les conventions.</p>	<p>Identifier les opportunités pour accueillir des événements majeurs tels que les réunions et les conventions.</p>
<p>Travailler avec d'autres ministères gouvernementaux pour trouver des solutions aux défis auxquels l'industrie du tourisme est confrontée.</p>	<p>Élaborer un guide touristique régional pour accroître la sensibilisation et l'intérêt pour les régions.</p>	



Community Development (Draft)

General objectives	
Regions/RSC	GNB
<p>Ensure a coherent regional vision and plan in areas such as (but not limited to) affordable housing, newcomer settlement services and diversity promotion, social inclusion and healthy communities. This work will be supported by the integration of the CINs within the RSCs.</p> <p>Integrate the new Regional Transportation service to the community development mandate.</p> <p>Help ensure that investments in infrastructure and programs are more effectively delivered within regions and have a greater overall impact.</p> <p>Identify partnership opportunities with existing initiatives and to fill regional gaps and needs.</p>	<p>Government departments, through a renewed focus on community capacity and resiliency, commit to respond to community needs in a more agile and coordinated way, building on existing approaches and structures.</p> <p>Interdepartmental effort coordinated by CCR, and changes implemented by all 14 departments involved.</p> <p>Regional strategy requirements developed in close collaboration, so that GNB departments will align with regional priorities.</p> <p>Examples:</p> <ul style="list-style-type: none"> - DH to determine strategy requirements to that effect: Become partners in Primary Care Network and health recruitment efforts (as per Health Plan) - SD (with other dpts) to determine elements of an affordable housing strategy

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE





Développement communautaire (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Objectifs généraux

Regions/RSC

Assurer une vision régionale cohérente, et des plans stratégiques dans des domaines tels que (mais pas seulement) le logement abordable, les services d'établissement des nouveaux arrivants et la promotion de la diversité, l'inclusion sociale et les communautés saines. Ce travail sera soutenu par l'intégration des CIN au sein des CSR.

Intégrer le nouveau service de transport régional au mandat de développement communautaire.

Contribuer à faire en sorte que les investissements dans les infrastructures et les programmes soient réalisés plus efficacement et aient un impact global plus important dans les régions.

Identifier les possibilités de partenariat avec les initiatives existantes et pour combler les lacunes et les besoins régionaux.

GNB

Les ministères, en mettant l'accent sur la capacité et la résilience communautaire, s'engagent à répondre aux besoins des communautés de manière plus souple et coordonnée, en s'appuyant sur les approches et les structures existantes.

L'initiative interministérielle est coordonnée par CCR, et les changements nécessaires sont mis en œuvre par les 14 ministères concernés.

Les exigences de la stratégie régionale sont élaborées en étroite collaboration, afin que les ministères du GNB s'alignent sur les priorités régionales.

Exemples :

- Santé déterminera les exigences de la stratégie pour cet élément du Plan de la santé: devenir des partenaires du réseau de soins primaires et des efforts de recrutement en matière de santé.
- SD (avec d'autres ministères) déterminera les éléments d'une stratégie de logement abordable.



Community Development (Draft)

Proposed specific objectives	
Regions/RSC	PROVINCE (to be further detailed by department)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Provide strategic regional focus and accountability framework for community development. 2. Establish a standing committee. 3. Bring regional partners and stakeholders together to develop a regional strategy. 4. Nurture partnerships and alliances among the various mandates/services under the responsibility of the RSC. 5. Identify specific needs and support major regional initiatives related to, among others, housing, poverty reduction and newcomer settlement services. 6. Develop a community growth action plan outlining activities that the RSC can either lead, coordinate or support. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Continue to provide existing programming for individuals, families and communities (social assistance, food banks, etc). 2. Provide support related to policies and practices. 3. Work closely with RSCs to help the community adapt and respond to identified gaps, needs and priorities. 4. Develop agreements with each region to fund poverty reduction/community development activities if deemed appropriate. 5. When funding is provided, monitor the effectiveness of the funding through regular reporting of key metrics such as population growth and labour force participation. 6. Provide data and analysis specific to each region.

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE





Développement communautaire (Ébauche)

Objectifs spécifiques proposés

Régions/CSR	GNB (à détailler pour chaque ministère)
<ol style="list-style-type: none">1. Fournir une orientation stratégique régionale et un cadre de responsabilité pour le développement communautaire.2. Créer un comité permanent.3. Réunir les partenaires et les parties prenantes de la région pour élaborer une stratégie régionale.4. Favoriser les partenariats et les alliances entre les divers mandats/services sous la responsabilité de la SRC.5. Identifier les besoins spécifiques et soutenir les grandes initiatives régionales liées, entre autres, au logement, à la réduction de la pauvreté et aux services d'établissement des nouveaux arrivants.6. Élaborer un plan d'action pour la croissance de la communauté, en soulignant les activités que la CSR peut diriger, coordonner ou soutenir.	<ol style="list-style-type: none">1. Continuer à offrir les programmes existants aux individus, aux familles et aux communautés (aide sociale, banques alimentaires, etc.).2. Fournir un soutien lié aux politiques et aux pratiques.3. Travailler en étroite collaboration avec les CSR pour aider la communauté à s'adapter et à répondre aux lacunes, besoins et priorités identifiés.4. Développer des accords avec chaque région pour financer des activités de réduction de la pauvreté/de développement communautaire si cela est jugé approprié.5. Lorsque le financement est fourni, surveiller l'efficacité du financement par le biais de rapports réguliers sur des paramètres clés tels que la croissance de la population et la participation à la main-d'œuvre.6. Fournir des données et des analyses spécifiques à chaque région.

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE





Regional Transportation (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION RÉGIONALE



General objectives

Regions/RSC	GNB
<p>Prepare an Integrated Regional Transportation Vision, Strategy & Plan for their region based on the displacement needs of the community.</p> <p>Integrate the new Regional Transportation service to regional and local plans for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Community Development • Economic Development • Tourism • Land Use <p>Promote the Complete Streets concept where streets are safe for all users, regardless of age, ability, income, race, ethnicity, or mode of travel.</p>	<p>Ensure an integrated and strategic approach to transportation development by creating an inter-departmental transportation committee with representatives from:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESIC • Social Development • Post-Secondary Education ,Training, and Labour • Health • Education and Early Childhood Development • Opportunities NB • Public Safety • Tourism • Transportation and Infrastructure • Premier’s Council on Disabilities



Transport régional (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Objectifs généraux

Régions/RSC	GNB
<p>Préparer une vision, une stratégie et un plan de transport régional intégré pour leur région en fonction des besoins de déplacement de la communauté.</p>	<p>Assurer une approche intégrée et stratégique du développement des transports en créant un comité interministériel composé de représentants de :</p> <ul style="list-style-type: none">• SIES• Développement social• Études postsecondaires, formation et main-d'œuvre• Santé• Éducation et Développement de la petite enfance• Opportunités NB• Sécurité publique• Transport et Infrastructure• Tourisme• Conseil du Premier ministre pour les personnes handicapées
<p>Intégrer le nouveau service de transport régional aux plans régionaux et locaux pour :</p> <ul style="list-style-type: none">• Développement communautaire• Développement économique• Tourisme• Utilisation des terres	
<p>Promouvoir le concept de rues complètes où les rues sont sécuritaires pour tous les utilisateurs, indépendamment de l'âge, de la capacité, du revenu, de la race, de l'origine ethnique ou du mode de déplacement.</p>	



Regional Transportation (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Proposed specific objectives

Regions/RSC	GNB
<ul style="list-style-type: none">• Establish a Regional Transportation committee.<ul style="list-style-type: none">• Membership should include representatives of transportation organizations/providers and user groups.• Conduct continuous regional household surveys to gather data for ongoing regional transportation planning.• Offer support for volunteer-based transportation initiatives to find efficiencies and improve coordination.	<ul style="list-style-type: none">• Establish an accountability framework to:<ul style="list-style-type: none">• Identify strategic outcomes along with key performance targets and measures for transportation• Study and align departmental transportation policies• Promote the Complete Streets approach for regional and local implementation• Explore opportunities and establish inter-provincial connections



Transport régional (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Objectifs spécifiques proposés

Regions/RSC	GNB
<ul style="list-style-type: none">Établir un comité régional sur le transport.<ul style="list-style-type: none">Les membres devraient comprendre des représentants d'organisations/fournisseurs de transport et de groupes d'utilisateurs.Mener des enquêtes régionales continues auprès des ménages afin de recueillir des données pour la planification continue des transports régionaux.Offrir un soutien aux initiatives de transport bénévoles pour identifier des économies d'échelle et améliorer la coordination.	<ul style="list-style-type: none">Établir un cadre de responsabilisation pour :<ul style="list-style-type: none">Déterminer les résultats stratégiques ainsi que les principaux objectifs et mesures de rendement pour le transportÉtudier et harmoniser les politiques ministérielles en matière de transportPromouvoir l'approche des rues complètes pour la mise en œuvre régionale et localeExplorer les possibilités et établir des liens interprovinciaux

Regional Transportation (Draft)

Proposed specific objectives	
Regions/RSC	GNB
<ul style="list-style-type: none">• Prepare an Integrated Regional Transportation Vision, Strategy & Plan which should aim (to):<ul style="list-style-type: none">• Optimize mobility between communities and major destinations through various transportation means and models.• Integrate transportation and land use planning at regional and local levels.• Multi modal access to housing, employment, services and amenities.• Optimize existing transportation infrastructure including integration of new technologies.• Promote Active Transportation Infrastructure to support walking, biking, and wheeling in urban and rural areas.• Promote the 'Complete Streets' concept.• Multi-purposing of assets such as school buses, nursing home shuttles, etc.• Programs and initiatives to influence travel behaviour.• Enhance regional reach of transit and foster collaboration with non-profit transportation.	<ul style="list-style-type: none">• Identify an agency, department, or branch (within a department) as the single point of contact for regional transportation services and policy issues.<ul style="list-style-type: none">• Propose a provincial regional transportation vision and framework.• Review provincial department and agency internal transportation legislation, policies and practices to identify opportunities to collaborate and coordinate with transportation providers.• Develop an integrated mobile, web and phone-based travel planning platform for New Brunswick.• Identify other provincial policy requirements.• Funding support – secure fed-prov funding, pool of existing provincial resources dedicated to transportation of individuals (ESIC, SD, PETL, DH, others).



Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE





Transport régional (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Objectifs spécifiques proposés

Régions/CSR	GNB
<p>Préparer une vision, une stratégie et un plan de transport régional intégrés, qui devraient viser (à) :</p> <ul style="list-style-type: none">• Optimiser la mobilité entre les communautés et les principales destinations grâce à divers moyens et modèles de transport.• Intégrer l'aménagement du territoire et des transports aux niveaux régional et local.• Accès multimodal au logement, à l'emploi, aux services et aux commodités.• Optimiser l'infrastructure de transport existante, y compris l'intégration de nouvelles technologies.• Promouvoir des infrastructures de transport actif pour soutenir la marche, le vélo et le fauteuil roulant dans les zones urbaines et rurales.• Promouvoir le concept de « Complete Streets».• Multi-usage d'actifs tels que les autobus scolaires, les navettes des maisons de soins infirmiers, etc.• Programmes et initiatives visant à influencer le comportement en matière de déplacement.• Améliorer la portée régionale du transport en commun et favoriser la collaboration avec le transport sans but lucratif.	<p>Identifier un organisme, un ministère ou une direction (au sein d'un ministère) comme point de contact unique pour les services de transport régionaux et les questions de politique.</p> <ul style="list-style-type: none">• Proposer une vision et un cadre provinciaux régionaux en matière de transport.• Examiner les lois, les politiques et les pratiques internes des ministères et organismes provinciaux en matière de transport afin de déterminer les possibilités de collaboration et de coordination avec les fournisseurs de services de transport.• Élaborer une plateforme intégrée de planification de voyages mobile, Web et téléphonique pour le Nouveau-Brunswick.• Déterminer les autres exigences des politiques provinciales.• Soutien financier – obtenir le financement fédérale-provincial, un ensemble de ressources provinciales existantes dédiées au transport des personnes (ESIC, SD, PETL, DH, autres).



Cost-sharing – regional sport, recreational and cultural infrastructure (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



RSCs will be responsible to:

- Identify **existing** regional and sub-regional infrastructure related to sport, recreation and culture.
- Facilitate the identification, development and funding of **future** regional and sub-regional infrastructure priorities related to sport, recreation and cultural activities.
- Facilitate the development of **cost-sharing agreements** for this infrastructure among the member local governments and the rural district.
- Ensure that there is **effective ongoing oversight** of the cost sharing agreements for regional infrastructure.
- Review cost sharing agreements.



Partage des coûts des infrastructures sportives, récréatives et culturelles (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE

New Brunswick
Nouveau Brunswick

Les CSR seront chargées de :

- Identifier les infrastructures régionales et sous-régionales **existantes** liées au sport, aux loisirs et à la culture.
- Faciliter l'identification, le développement et le financement des priorités **futurs** en matière d'infrastructures régionales et sous-régionales liées aux activités sportives, récréatives et culturelles.
- Faciliter l'élaboration **d'accords de partage des coûts** pour ces infrastructures entre les collectivités locales membres et le district rural.
- Veiller à ce que les accords de partage des coûts de l'infrastructure régionale fassent l'objet d'une **surveillance efficace** et permanente.
- Examiner les accords de partage des coûts.



Cost-sharing – regional sport, recreational and cultural infrastructure (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE

New
Brunswick
Nouveau

Next Steps

1. Regulation Development (by July 2022)

- Definitions
- Cost sharing formula (likely combination of tax base and population)
- Governance /Oversight requirement for Cost-sharing Agreements
- Recognition of existing cost-sharing agreements
- Review of agreements

2. Guidelines for Cost-Sharing:

- Types of infrastructure to be cost shared
- Cost-sharing expenditure categories
- Processes for existing / future infrastructure cost sharing agreements
- For future infrastructure , include both capital and operating
- Guidance on oversight function



Partage des coûts – Infrastructures sportives, récréatives et culturelles à l'échelle régionale (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Prochaines étapes

1. Élaboration du règlement (d'ici juillet 2022)

- Définitions
- Formule de partage des coûts (combinaison probable de l'assiette fiscale et de la population, plus facteur de distance)
- Exigence de gouvernance/surveillance pour les accords de partage des coûts
- Reconnaissance des accords de partage des coûts existants
- Révision des accords

2. Lignes directrices pour le partage des coûts

- Types d'infrastructures dont les coûts doivent être partagés
- Catégories de dépenses de partage des coûts
- Processus pour les accords de partage des coûts d'infrastructure existants / futurs
- Pour les infrastructures futures, inclure capital et les opérations
- Orientations sur la fonction de surveillance



Public Safety Committee (Draft)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE

New
Brunswick
Nouveau

Overview of Guiding Terms of Reference

Purpose: To exchange information around resource sharing and joint planning with respect to the services of policing, fire protection and emergency measures planning.

The guiding terms of reference was developed to create consistency across the regions.

Terms of reference include:

Role of Public Safety Committee:

- Provide assessment of potential risks.
- Identify opportunities to strengthen public safety services.
- Provide recommendations for studies and reviews.
- Identify potential collaborative initiatives.
- Provide quarterly reports on committee deliberations.
- Liaise with other RSC Committees.

Objectif : Échanger de l'information sur le partage des ressources et la planification conjointe en ce qui concerne les services de police, de protection contre les incendies et de planification des mesures d'urgence.

Le mandat directeur a été élaboré pour assurer l'uniformité entre les régions.

Le mandat comprend :

Rôle du Comité de la sécurité publique :

- Fournir une évaluation des risques potentiels.
- Identifier les possibilités de renforcer les services de sécurité publique.
- Fournir des recommandations pour les études et les examens.
- Identifier les initiatives de collaboration potentielles.
- Fournir des rapports trimestriels sur les délibérations des comités.
- Assurer la liaison avec d'autres comités de la SRC.



Comité de la sécurité publique (Ébauche)

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Aperçu du mandat directeur

Committee Composition (suggested):

- Two RSC Board Members
- One representative from each of the RCMP, municipal police forces in the region, NBEMO, Community Capacity and Resiliency, District Firefighter Associations and Rural District Managers (formerly known as Local Service Managers)
- RSC staff (ex-officio)
- Fire Chiefs
- Ambulance NB
- Representatives from First Nations / Indigenous communities

The guiding terms of reference will also cover details on:

- **Reporting**
- **Meetings**
- **Staff Support**

Composition du comité (suggérée) :

- Deux membres du conseil d'administration de la CSR
- Un représentant chacun de la GRC, des services de police municipaux de la région, de OMUNB, de la capacité et de la résilience communautaires, des associations de pompiers de district et des gestionnaires de district rural (anciennement appelés gestionnaires des services locaux)
- Personnel de la SRC (d'office)
- Chefs des pompiers
- Ambulance NB
- Représentants des Premières Nations et des communautés autochtones

Le mandat d'orientation couvrira également des détails sur:

- **Rapports**
- **Réunions**
- **Soutien du personnel**



Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE

New
Brunswick
Nouveau

Service delivery models

RSCs will have the flexibility to determine how these new functions will be effectively delivered, and expanded upon without duplication.

Three options:

- Deliver the service within the RSC structure.
- Finance a 3rd party to deliver the service based on a contract outlining key performance indicators.
- A hybrid of options 1 and 2.

Modes de livraison des services

Les CSR disposeront de la souplesse nécessaire pour déterminer la façon dont ces nouvelles fonctions seront assurées efficacement, et élargies sans chevauchement.

Trois options :

- Offrir le service au sein de la commission de services régionaux.
- Financer une tierce partie pour fournir le service en fonction d'un contrat décrivant les principaux indicateurs de rendement.
- Un hybride des options 1 et 2.



Enhancing regional collaboration: still to come

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Action for consideration	Anticipated timeline
Regional Transportation (community transit) – Provincial framework	Development in 2022
Detailed strategy requirements	Developed and adopted in 2022
Capturing data to produce regional dashboards	For reporting in 2024
Defining additional social focus	2023, for implementation in 2024
Regional recreational infrastructure cost-sharing	As of Jan. 1, 2023
Promote regional collaboration on asset management	2023, for implementation in 2024



Renforcer la collaboration régionale : à venir

Action pour considération	Échéancier anticipé
Transport en commun et transports communautaires – Cadre provincial	En élaboration en 2022
Exigences détaillées concernant les stratégies	Pour développement et adoption en 2022
Capter les données pour produire des tableaux de bord régionaux	Feront l'objet de rapports publics en 2024
Définir l'orientation sociale supplémentaire	2023, pour mise en œuvre en 2024
Partage des coûts des infrastructures récréatives régionales	À partir du 1 ^{er} janvier 2023
Promouvoir la collaboration régionale en matière de gestion des actifs	2023, pour mise en œuvre en 2024

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE





Cost sharing Approaches for New Services

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Service	Cost-sharing approach among entities
Regional Economic Development	Proportionate share of Tax Base
Tourism promotion	Proportionate share of Tax Base
Community Development	Proportionate share of Tax base and Population
Regional Transportation	Proportionate share of Tax base and Population
Additional Social Focus	Proportionate share of Tax base and Population
Cost sharing of regional sport, Recreational and cultural infrastructure	Default based on tax base and population



Approches de partage des coûts pour les nouveaux services

Local Governance Reform

REGIONAL
COLLABORATION

Réforme de la gouvernance locale

COLLABORATION
RÉGIONALE



Services	Approche de partage des coûts entre les entités
Développement économique	Part proportionnelle de l'assiette fiscale
Promotion touristique	Part proportionnelle de l'assiette fiscale
Développement communautaire	Part proportionnelle de l'assiette fiscale et de la population
Transport régional	Part proportionnelle de l'assiette fiscale et de la population
L'orientation sociale supplémentaire	Part proportionnelle de l'assiette fiscale et de la population
Partage des coûts des infrastructures de sports, loisirs et culturelles	Par défaut, basé sur l'assiette fiscale et la population



Local Governance Reform

Réforme de la gouvernance locale

April 2022

Avril 2022



Questions

www.gnb.ca/vibrantNB
www.gnb.ca/NBdynamique